
社会イノベーション事業の成長を支える知財活動

2018/6/28

株式会社日立製作所
知的財産本部長

戸田 裕二

目次

1. 3つのポイント
2. 世界No.1技術を支える知財活動
3. デジタルソリューション事業の成長を支える知財活動
4. 新たな知財活動へのチャレンジ

目次

- 1. 3つのポイント**
2. 世界No.1技術を支える知財活動
3. デジタルソリューション事業の成長を支える知財活動
4. 新たな知財活動へのチャレンジ

1. 世界No.1技術に相応しい知財創出・特許ポートフォリオの構築

2. IP Policy Library for Lumadaを活用した事業化加速

3. 新たな知財活動へのチャレンジ

| | プロダクト事業 | デジタルソリューション事業 |
|-------|--|---|
| 知財戦略 | 競争戦略 (Competition) | 協創戦略 (Collaboration) |
| 知財の役割 | 競争力強化 | <ul style="list-style-type: none"> 顧客・パートナーとのパートナーシップ促進 エコシステム構築 |
| 主な活動 | <ul style="list-style-type: none"> 知財権取得 事業の特性に応じた知財権の活用 | <ul style="list-style-type: none"> コア技術の知財(BGIP)確保 ビジネスモデルやビジネス契約の設計 国際標準化・ルール形成 |
| 主な対象 | 特許権、意匠権、商標権、特許ライセンス契約 | 知財アセット ビジネス契約、データ、営業秘密、著作権、左記の知財権や知財契約等 |
| 社外活動 | 意見発信・制度提言、政府機関への人財派遣、アカデミア連携 | |



目次

1. 3つのポイント
- 2. 世界No.1技術を支える知財活動**
3. デジタルソリューション事業の成長を支える知財活動
4. 新たな知財活動へのチャレンジ

2.1 世界No.1技術を支える知財活動（1）

知財マスタプランを通じてポジションアップ、プロダクト事業の競争力強化を牽引

2017

TOP 100
GLOBAL
INNOVATORS

クラリベイト・アナリティクス社（旧トムソン・ロイター社）
Top 100 Global Innovators Award*¹ 7年連続受賞



*1 特許データを基に世界で最も革新的な企業・機関に贈られる

*2 本発明の一部は内閣府の最先端研究開発支援プログラムを通じて北海道大学殿と発明

*3 日立調査

2.2 世界No.1技術を支える知財活動（2）

電力BU

日立独自のダウンウインド型風車
特許強化、標準化活動を推進



日立産機システム

米国サルエアー社の商流活用に向け知財PMI支援

世界初
アモルファスモーター一体型
オイルフリースクロール圧縮機*1



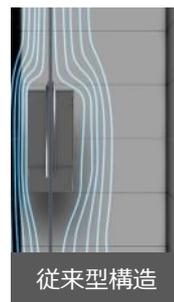
日立オートモティブシステムズ

自動運転・Connected Car
プロジェクト体制で特許強化



ビルシステムBU

世界最高速*2を実現する駆動/制御/安全技術に
関する特許ポートフォリオ構築



PMI : Post Merger Integration

*1 本発明の一部はNEDO(新エネルギー・産業技術総合開発機構)の希少金属代替・削減技術実用化開発助成事業にて発明

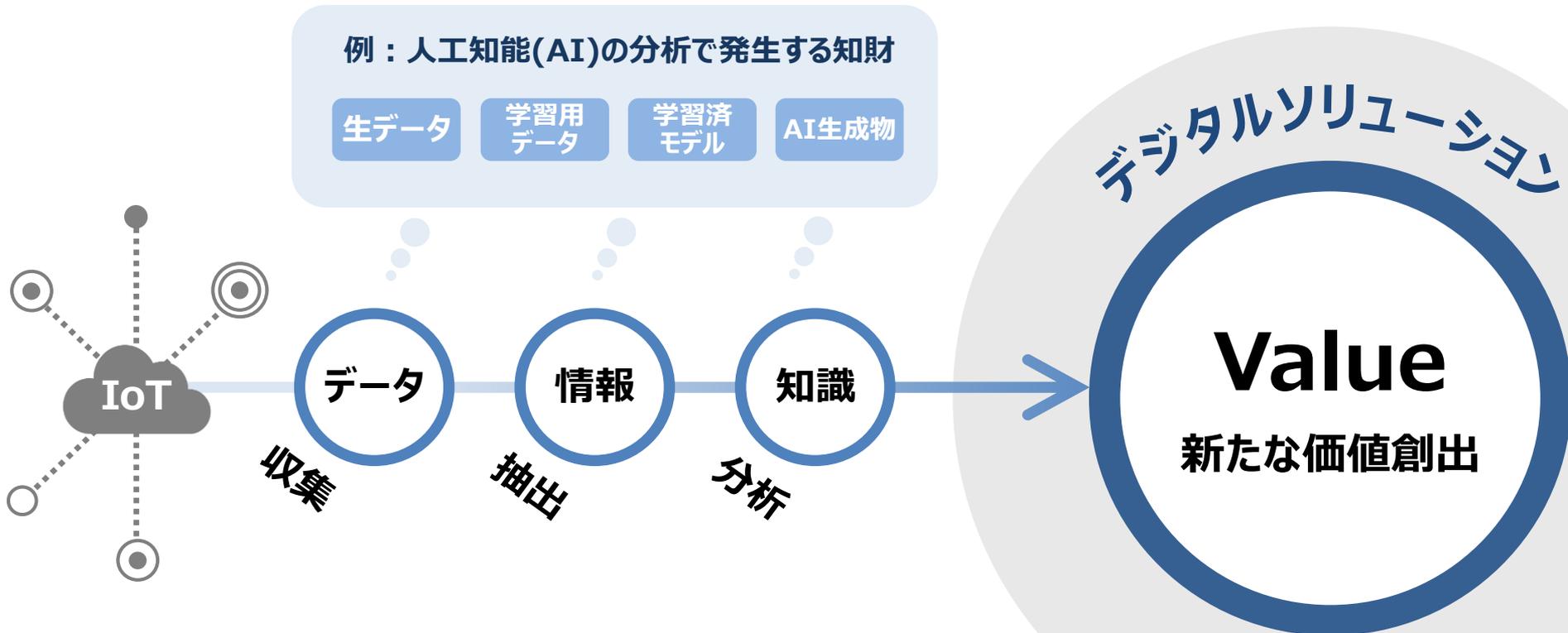
*2 2018年6月現在、日立調査。「広州周大福金融中心」での実運用は分速1,200mでの運転

目次

1. 3つのポイント
2. 世界No.1技術を支える知財活動
- 3. デジタルソリューション事業の成長を支える知財活動**
4. 新たな知財活動へのチャレンジ

3.1 デジタルソリューション事業における知財の重要性

- データの収集・抽出・分析を経て価値創出する過程で様々な知財が発生
- 協創成果物である知財の取り扱いがデジタルソリューション事業の鍵



3.2 デジタルソリューション事業を加速する知財活動 (1) HITACHI Inspire the Next

協創プロジェクトにおける知財活動



デジタル化への知財対応



お客様の知財を尊重するための
知財ポリシー

新たなテクノロジーおよび
国・地域のルールの留意点

IP Policy Library for Lumada*4に蓄積して協創活動を加速

*1 2017年度の協創契約支援件数

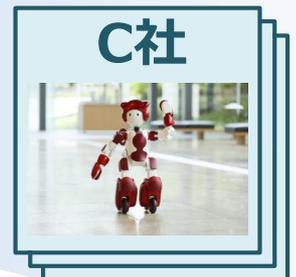
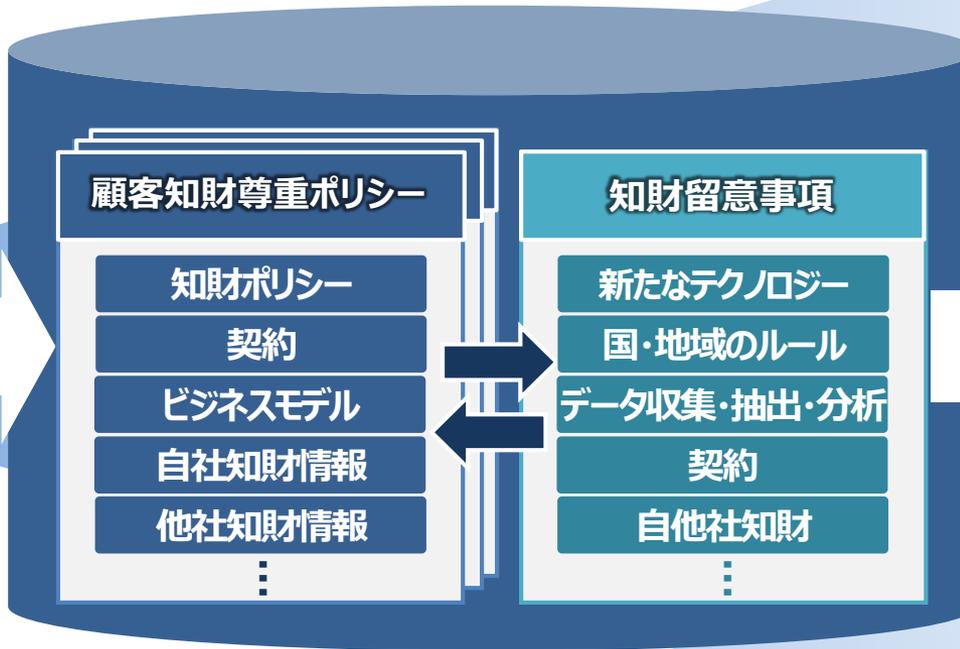
*2 知財コンタミネーションの防止：情報混入の防止。日立 Background IPへの顧客 Background IPの混入

*3 GDPR：General Data Protection Regulation（EU一般データ保護規則）

*4 社内向けのもので社外に提供・販売するものではない

お客様の知財と社会のルールに留意しつつ、N倍化に向けて事業化を加速

IP Policy Library for Lumada



上流から下流まで各フェーズでデジタルソリューション事業を支援

ソロモンパワー

初期契約締結

IoTの活用によるエネルギー課題の解決に向けたMoU締結



アスクル

パートナー協創

配送時間の予測精度向上に人工知能 Hitachi AI Technology/H導入



日立産機システム

クラウドサービス

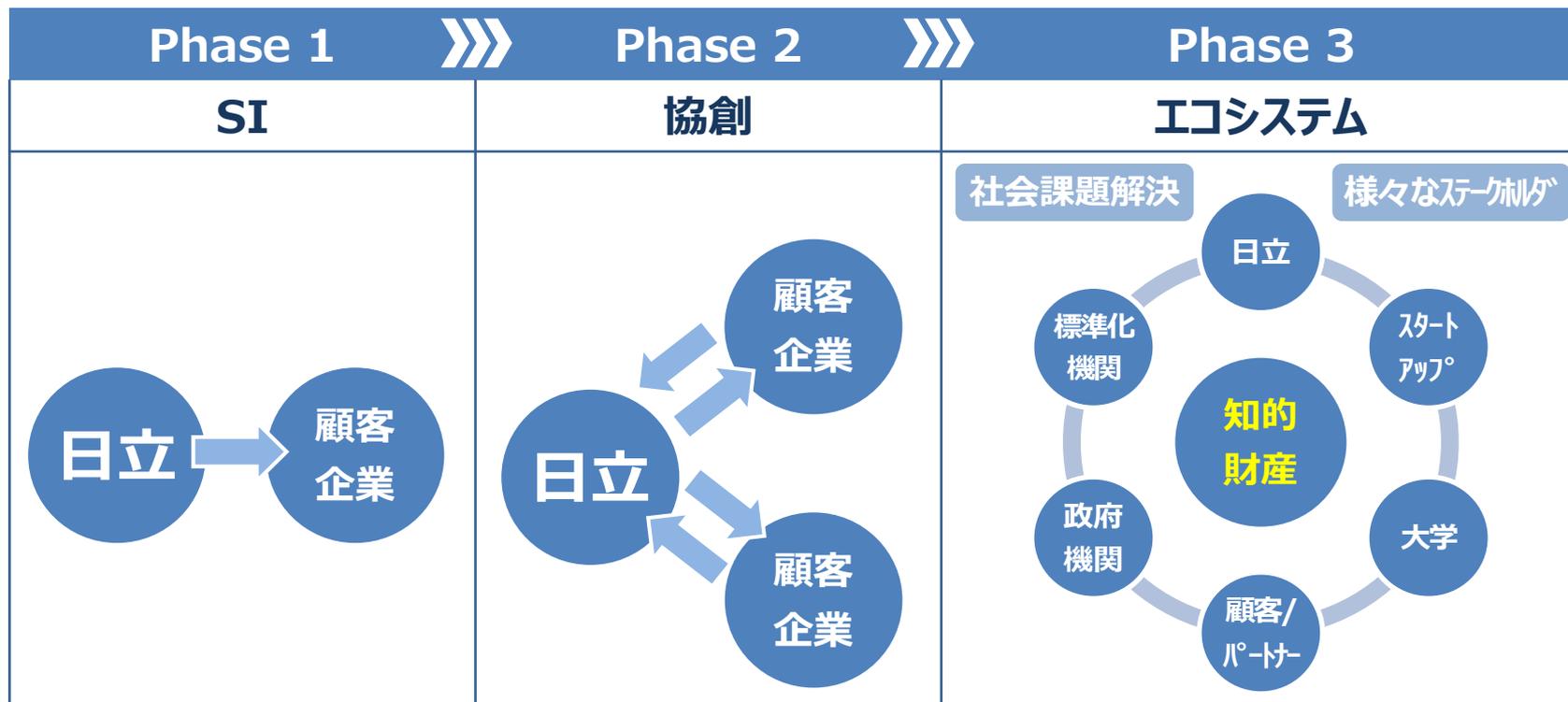
クラウド監視サービスによる保守・管理業務のサポート



お客様の知財を尊重し、Win-Winな関係を構築可能な知財の枠組みを提案・策定

*1 FitLiveは(株)日立産機システムの登録商標

トライ＆エラーを重ねながら新たな知財活動にチャレンジ



知財活動



目次

1. 3つのポイント
2. 世界No.1技術を支える知財活動
3. デジタルソリューション事業の成長を支える知財活動
4. **新たな知財活動へのチャレンジ**

4.1 新たな知財活動へのチャレンジ（1）

デジタル化の進展により知財活動の領域が拡大、経営・法律・技術が融合



融合領域の業務を扱ってきた強みを活かして新たな活動にチャレンジ

業界のオピニオンリーダーとして意見発信、オープンイノベーション推進

2016年

2017年

2018年

意見発信・制度提言

政府
機
関

内閣府

新たな情報財検討委員会

経済産業省

特許庁

不正競争防止法改正
IoT関連各種ガイドライン

日
立

委員として参画



意見発信

データの保護と利用のバランスを！

オープンイノベーション推進

スタートアップ支援

KDDI ∞ Labo*1
新規事業立上げ参画

OSS特許防衛団体

OINに加盟・ニュースリリース発行

ハッカソン

AI等に関するイベント企画
知財の取扱い検討

*1 KDDI ∞ Laboは(株)KDDIの登録商標

OSS : Open Source Software

OIN : Open Invention Network

© Hitachi, Ltd. 2018. All rights reserved.

4.3 新たな知財活動へのチャレンジ（3）

知財を中心としたエコシステムを提案、IP ドリブン イノベーションへ



4.4 SDGs達成・Society 5.0実現に向けて

持続可能な開発目標 (SDGs)

SUSTAINABLE
DEVELOPMENT GOALS

あらゆる人が生き活きと快適に暮らせる
超スマート社会

Society 5.0

IP ドリブン イノベーションへ

データ利活用推進に向けた知財活動を通
じて日立の社会イノベーション事業に貢献

知的財産

特許 デザイン ブランド データ ビジネスモデル 契約 エコシステム

HITACHI
Inspire the Next